



GOVERNO MUNICIPAL
**SÃO LOURENÇO
DA MATA**

SEINFRA
FOLHA

17 / 17

GERENCIAMENTO DE RISCOS



GOVERNO MUNICIPAL
**SÃO LOURENÇO
DA MATA**



**ESTADO DE PERNAMBUCO
MUNICÍPIO DE SÃO LOURENÇO DA MATA
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA
(EQUIPE DE PLANEJAMENTO)**

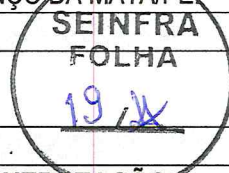
GERENCIAMENTO DE RISCOS

1. Dados da contratação:

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA PARA PAVIMENTAÇÃO E DRENAGEM DA 2º TRAV. ETTORE LABANCA, TRAV RUA DO TREM, RUA SANTO AMARO, 1º TRAV. DA RUA NOVA, COMPLEMENTO DA TRAV. SÃO PEDRO E RUA JESUS E TRAV. NOSSA SENHORA APARECIDA, TRAV. RUA DA LINHA E TRECHO DA RUA DA LINHA NO BAIRRO DE TIÚMA, NO MUNICÍPIO DE SÃO LOURENÇO DA MATA/PE.

2. Fase de Análise:

(X) Planejamento da contratação e seleção do fornecedor () Gestão de Contrato



3. Riscos:

Risco 1 | SELECIONAR EQUIPE INADEQUADA PARA O PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

Probabilidade: (X) Baixa () Média () Alto

Impacto: () Baixo (X) Médio () Alto

Dano(s): Realizar estudo falho, incompleto ou imprevisto, podendo ocasionar prejuízo na contratação.

Ação(ões) Preventiva(s):

Escolher a equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento

Responsável:

Diretor de Obras

Ação(ões) de Contingência:

Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam tendo rendimento. Designar membros com mais experiências em contratações.

Responsável:

Diretor de Obras

Risco 2 | ESTIMATIVA DE PREÇO INADEQUADA

Probabilidade: (x) Baixa () Média () Alto

Impacto: () Baixo () Médio (x) Alto

Dano(s): Realizar a licitação sem que haja interessados em participar, devido às dificuldades de exequibilidade a proposta, como também, à estimativa de preço ser inferior ao preço praticado no mercado, causando licitação deserta. Contratar o serviço com preço inferior ao praticado no mercado causando gastos desnecessários aos cofres públicos.

Ação(ões) Preventiva(s):

Utilizar parâmetros legais para a cotação do item a ser contratado.

Responsável:

responsável pela pesquisa de preços/Orçamento

Ação(ões) de Contingência:

Revisar os preços encontrados, verificar se trata de objeto similar. Solicitar nova contratação caso não seja aceita.

Responsável:

responsável pela pesquisa de preços/Orçamento

Risco 3 | ATRASO NA CONCLUSÃO DA LICITAÇÃO

Probabilidade: () Baixa (x) Média () Alto

Impacto: () Baixo () Médio (x) Alto

Dano(s): Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando os serviços da atividade fim e meio.

Ação(ões) Preventiva(s):

Na abertura do processo licitatório, prevendo-se necessidade de frequentes respostas a recursos, impugnações, e pedidos de esclarecimento, solicitar antecipadamente a disponibilidade dos setores demandantes para pronta-resposta.

Responsável:

Agente de Contratação

Ação(ões) de Contingência:

Formação de equipe multidisciplinar de pronto emprego para agilidade nas respostas.

Responsável:

Agente de contratação

Risco 4 | FALTA DE RECURSOS FINANCEIROS PARA CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS

Probabilidade: (x) Baixa () Média () Alto

Impacto: () Baixo (x) Médio () Alto

Dano(s): A empresa não receber pelos serviços prestados, prejudicando a execução do contrato.	
Ação(ões) Preventiva(s): Aprovisionar recursos suficientes para as obrigações contratuais durante o ano de vigência.	Responsável: Sec. de Finanças
Ação(ões) de Contingência: Providenciar complementação de recursos para cumprimento das obrigações contratuais.	Responsável: Sec. de Finanças
Risco 5	INOBSERVÂNCIA AS LEI E NORMATIVOS ESPECÍFICO – AUSÊNCIA DE CONTROLE DE LEGALIDADE
Probabilidade: (x) Baixa () Média () Alto Impacto: () Baixo () Médio (x) Alto	
Dano(s): Possibilidade de anulação dos atos administrativos e/ou revogação dos mesmos	
Ação(ões) Preventiva(s): Atentar para os requisitos legais, em especial a devida aplicabilidade das Leis e normas inerentes ao processo.	Responsável: Procuradoria Jurídica
Ação(ões) de Contingência: Realizar o acompanhamento das etapas do processo administrativo e emissão de parecer jurídico quanto a legalidade dos mesmos	Responsável: Procuradoria Jurídica
Risco 6	FALTA DE CONTROLE DOS ATOS ADMINISTRATIVO
Probabilidade: (X) Baixa () Média () Alto Impacto: () Baixo () Médio (X) Alto	
Dano(s): Não aplicação as normas administrativas legais e má condução dos procedimentos administrativos	
Ação(ões) Preventiva(s): Estabelecer, controle interno, dos ritos processuais administrativos	Responsável: Controle Interno
Ação(ões) de Contingência: Exercer o controle dos atos, emitindo alertas e orientações aos departamentos	Responsável: Controle Interno

Equipe de Planejamento:

Vinicius Moraes e Silva
 Vinicius Moraes e Silva
 Engenheiro Civil, Crea-PE: 1819593096

Flávio Henrique de Sousa Araújo
 Flávio Henrique de Sousa Araújo
 Engenheiro Civil, Crea-PE: 1821702204

Felipe Augusto de Santana Macêdo
 Felipe Augusto de Santana Macêdo
 Engenheiro Civil, Crea-PE: 181677622-0

Jade Santos Lira Soares
 Jade Santos Lira Soares
 Arquiteta e Urbanista CAU/BR: 00A1676016



ESTADO DE PERNAMBUCO
MUNICÍPIO DE SÃO LOURENÇO DA MATA
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA
(EQUIPE DE PLANEJAMENTO)

MAPA DE RISCOS

1. Dados do processo:

Objeto:	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA PARA PAVIMENTAÇÃO E DRENAGEM DA 2ª TRAV. ETTORE LABANCA, TRAV RUA DO TREM, RUA SANTO AMARO, 1ª TRAV. DA RUA NOVA, COMPLEMENTO DA TRAV. SÃO PEDRO E RUA JESUS E TRAV. NOSSA SENHORA APARECIDA, TRAV. RUA DA LINHA E TRECHO DA RUA DA LINHA NO BAIRRO DE TIÚMA, NO MUNICÍPIO DE SÃO LOURENÇO DA MATA/PE.
Número do processo:	

2. Fase de Análise:

() Planejamento da contratação e seleção do fornecedor (x) Gestão de Contrato

3. Riscos:

Risco 1 | **NÃO FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO**

Probabilidade: (X) Baixa () Média () Alto

Impacto: () Baixo () Médio (X) Alto

Dano(s): Descontinuidade da prestação dos serviços e transtornos para a administração

Ação(ões) Preventiva(s):

Garantir na fase habilitatória que a empresa selecionada reúna as condições técnico-operacional e financeira necessárias à execução do objeto

Responsável:

Gestão de Contrato

Ação(ões) de Contingência:

Convocar remanescente.

Responsável:

Gestão de Contrato

Risco 2 | **NÃO PUBLICAÇÃO DO CONTRATO**

Probabilidade: (X) Baixa () Média () Alto

Impacto: () Baixo () Médio (X) Alto

Dano(s): Descumprimento de formalidade legal

Ação(ões) Preventiva(s):

Adoção de lista de verificação contemplando o item "publicação do contrato"

Responsável:

Gestão e Fiscalização do contrato

Ação(ões) de Contingência:

Publicar o contrato tão logo seja detectada a ausência de publicidade.

Responsável:

Gestão e Fiscalização do contrato

Risco 3 | **DESIGNAÇÃO DO GESTOR E FISCAL DO CONTRATO E SUBSTITUTOS SEM CONHECIMENTO TÉCNICO DO OBJETO CONTRATUAL**

Probabilidade: (X) Baixa () Média () Alto

Impacto: () Baixo () Médio (X) Alto

Dano(s): Designação de servidor sem conhecimento técnico do objeto do contrato		
Ação(ões) Preventiva(s):	Indicar servidores com conhecimento técnico na área do objeto do contrato e proporcionar capacitação.	Responsável: Secretário de Infraestrutura
Ação(ões) de Contingência:	Indicar fiscal capacitado.	Responsável: Secretário de Infraestrutura
Risco 4	EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS EM DESACORDO COM O CONTRATO	
Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alto Impacto: () Baixo () Médio (X) Alto		
Dano(s): Prejuízo para o erário, responsabilização subsidiária da Administração		
Ação(ões) Preventiva(s):	Realizar avaliações periódicas dos serviços; adotar indicadores de níveis de desempenho, conforme IMR. Exigir, mensalmente, comprovação da quitação das obrigações trabalhistas e sociais.	Responsável: Gestão e Fiscalização do contrato
Ação(ões) de Contingência:	Execução de garantia e IMR - Instrumento de Medição de Resultado	Responsável: Gestão e Fiscalização do contrato
Risco 5	ALTERAÇÕES DO CONTRATO COM VALORES SUPERIORES AO FIXADO EM NORMA	
Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alto Impacto: () Baixo (X) Médio () Alto		
Dano(s): Prejuízos ao erário.		
Ação(ões) Preventiva(s):	Atentar para os requisitos legais sobre acréscimos e supressões de quantidades. Adotar controles adicionais como: sistemas, planilhas, etc	Responsável: Gestão de Fiscalização do contrato
Ação(ões) de Contingência:	Realizar os ajustes necessários e, adotar medidas de ressarcimento	Responsável: Gestão de contratos
Risco 6	NÃO APLICAÇÃO DE SANÇÕES	
Probabilidade: (X) Baixa () Média () Alto Impacto: () Baixo () Médio (X) Alto		
Dano(s): Impossibilidade de reparação dos prejuízos ocorridos		
Ação(ões) Preventiva(s):	Estabelecer, mediante normativo interno, os ritos do processo administrativo disciplinar.	Responsável: Diretoria de Licitações e Contratos
Ação(ões) de Contingência:	Oferecer as garantias constitucionais à empresa acusada	Responsável: Diretoria de Licitações e Contratos

Responsáveis pela elaboração do Mapa de Riscos:

Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação e que o mesmo traz os conteúdos previstos na Instrução Normativa SEGES/MPnº 5/2017, conforme modelo constante no Anexo IV, bem como o disposto no Art. 15 do Decreto Municipal nº011/2024.



Equipe de Planejamento do objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA PARA PAVIMENTAÇÃO E DRENAGEM DA 2º TRAV. ETTORE LABANCA, TRAV RUA DO TREM, RUA SANTO AMARO, 1º TRAV. DA RUA NOVA, COMPLEMENTO DA TRAV. SÃO PEDRO E RUA JESUS E TRAV. NOSSA SENHORA APARECIDA, TRAV. RUA DA LINHA E TRECHO DA RUA DA LINHA NO BAIRRO DE TIÚMA, NO MUNICÍPIO DE SÃO LOURENÇO DA MATA/PE.

Vinicius Moraes e Silva

Vinicius Moraes e Silva

Engenheiro Civil, Crea-PE: 181959309-6

Diego Antônio de Almeida Alves e Silva Bezerra

Engenheiro Civil, Crea-PE: 181844631-6

Felipe Augusto de Santana Macêdo

Felipe Augusto de Santana Macêdo

Engenheiro Civil, Crea-PE: 181677622-0

Flávio Henrique de Sousa Araújo

Flávio Henrique de Sousa Araújo

Engenheiro Civil, Crea-PE: 182170220-4

MATRIZ DE RISCOS

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA PARA PAVIMENTAÇÃO E DRENAGEM DA 2ª TRAV. ETTORE LABANCA, TRAV RUA DO TREM, RUA SANTO AMARO, 1º TRAV. DA RUA NOVA, COMPLEMENTO DA TRAV. SÃO PEDRO E RUA JESUS E TRAV. NOSSA SENHORA APARECIDA, TRAV. RUA DA LINHA E TRECHO DA RUA DA LINHA NO BAIRRO DE TIUMA, NO MUNICÍPIO DE SÃO LOURENÇO DA MATA/PE

ID (2)	Evento de Risco (3)	Descrição (4)	Categoria (5)	Causas (6)	Consequência(s) (7)	AVALIAÇÃO DOS RISCOS				RESPOSTA AOS RISCOS	
						Probabilidade (8)	Impacto (9)	Risco (10)	Respostas (11)	Ação Preventiva (12)	Alocação (13)
R1	Falhas na elaboração do orçamento básico	Descuido no desenvolvimento das atividades técnicas	Conformidade	Falta de atualização dos responsáveis quanto a aplicação dos requisitos legais Ausência de ferramentas de tecnologia da informação para melhor atender e subsidiar as demandas do setor	Aumento dos custos de implantação e inadequação dos serviços, atrasos nos resultados/Ocorrência de Termos Aditivos Paralisação da obra/serviço	Alta	Médio	Alto	Evitar	* Promover treinamento e capacitações específicas compatíveis com as exigências dos serviços	CONTRATANTE
R2	Inconformidade no processo de Contratação	Impugnações, recursos administrativos e judicializações;	Conformidade	Necessidade de alteração do projeto, termo de referência e/ou edital, ocasionando sobrecarga de serviços na máquina pública. Interrupção curta a prolongada da prestação do serviço ao usuário, comprometendo a segurança viária	Atraso na licitação e contratação	Alta	Média	Alta	Evitar	Definir critérios de habilitação estritamente em consonância com a legislação, normativo interno e tecnicamente justificada. Utilizar minuta de edital padrão. Realizar pesquisa de mercado.	CONTRATANTE
R3	Objeto de Contrato	Indecisão quanto aos trechos que passarão por ações preventivas. E	Operacional	Alteração de ruas durante a vigência do contrato, devido a ação preventiva não ser suficiente.	Atraso no cronograma, aumento de custos	Média	Alta	Alta	Mitigar	Melhor planejamento na fase de definição de vias e sua	CONTRATANTE

PLANEJAMENTO

SEINFRA
FOLHA

24

AÇÕES DE MEIO AMBIENTE		quanto ao tipo de ação preventiva pré-estabelecida em projeto.									respectiva ação preventiva.	
R4	Licença Ambiental e Riscos Ambientais	Probabilidade de acidentes ambientais; legislação e monitoramento	Operacional	Ocorrência de eventos no empreendimento que impeçam e o andamento dos serviços de obras, o cumprimento da legislação Ambiental	Normas e legislação	Baixa	Média	Baixa	Média	Baixa	Mitigar	CONTRATADA
												R5
R6		Riscos de ocorrerem eventos durante a execução dos serviços que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos, exemplo: falhas construtivas.	Operacional	Erros de execução por mão de obra não qualificada ou falta de supervisão técnica adequada; Utilização de materiais de baixa qualidade ou fora das especificações do projeto.	Atraso no cronograma e aumento dos custos	Média	Alta	Média		Evitar	Garantia de execução e condições de habilitação	CONTRATADA
												R7
	Reforma de edificação	Danos a terceiros, durante a execução dos serviços.	Operacional	Transporte e manuseio inadequado de materiais pesados Queda de materiais, ferramentas ou entulhos em áreas externas.		Média	Média	Média	Média	Evitar	Isolamento e sinalização adequada da área da obra. Treinar os trabalhadores sobre segurança. Monitorar e registrar quaisquer ocorrências para ações corretivas imediatas.	CONTRATADA

SEINFRA
FOLHA

25

R8	Atraso de serviço por condições climáticas	Operacional	Impedimento de execução por período de chuva	Atraso de cronograma	Média	Média	Média	Média	Média	Aceitar	* Aguardar o período de chuvas para retornar o serviço. Usar materiais que demandem menor tempo de aplicação e finalização.	CONTRATADA
R9	Falta de equipamentos adequados e plano de trabalho	Operacional	Descontinuidade da prestação dos serviços. Perda de produtividade e paralização sem motivos	Atraso no cronograma e aumento dos custos	Média	Média	Média	Média	Mitigar	* Elaboração de critérios de qualidade na contratação da mão-de-obra especializada, utilização de equipamentos adequados e em condições de desempenho suas atividades satisfatoriamente e apresentar plano de trabalho	CONTRATADA	
R10	Falta de planejamento para execução do contrato após emissão da OS inicial.	Operacional	Contratada atrasar a execução, após emissão da Ordem de Serviço	Atraso no cronograma e aumento dos custos	Média	Média	Média	Mitigar	Multa para atraso de início dos serviços	CONTRATADA	SEINFRA FOLHA 26/11/2018	
R11	Atrasos de pagamentos	Orçamentário	Descontinuidade da prestação dos serviços. Perda de produtividade	Atraso no cronograma e aumento dos custos	Baixa	Média	Baixa	Mitigar	O recurso deve estar provisionado para o pagamento do serviço	CONTRATANTE		
R12		Operacional	Diminuição da exequibilidade do	Atraso no cronograma e	Baixa	Média	Baixa	Mitigar	Reajustamento, reequilíbrio	CONTRATANTE		

GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATO

	Aumento dos insumos de maneira desproporcional	contrato. Perda de produtividade	aumento dos custos	Média	Média	Média	Média	Mitigar	econômico-financeiro e aditivo(s) ao contrato (excepcional)
R13	Problemas de liberação de serviços, haja visto as necessidades operacionais da SMI	Descontinuidade da prestação dos serviços. Perda de Produtividade	Atraso no cronograma e aumento dos custos	Média	Média	Média	Mitigar	CONTRATANTE	Alinhamento com a Agência sobre as frentes de trabalhos disponíveis e os serviços que serão demandados
R14	Situações de Caso Fortuito ou de Força Maior, como desastres naturais e eventos imprevisíveis ou de difícil previsão, que não podem ser evitados	Descontinuidade da prestação dos serviços. Perda de Produtividade	Atraso no cronograma e aumento dos custos	Baixa	Alta	Média	Mitigar	CONTRATANTE, no caso de situações em que for comprovado culpa ou dolo da mesma. CONTRADADA, no caso de situações em que for comprovado culpa ou dolo da mesma.	* As medidas deverão ser analisadas de acordo com o caso e/ou acontecimento
R15	Atraso temporal na conclusão da Execução	Contratada não finalizar os serviços dentro do prazo pre-estabelecidos em contrato.	Aumento de custos	Média	Média	Média	Evitar	CONTRATADA	* Contratação de profissionais qualificados e alocação de equipamentos, máquinas e materiais em plena atividade para atendimento das demandas

SEINFRA
FOLHA

27

										exigidas no TR e controles diários		
R16		Operacional			Repactuação do cronograma	Média	Média	Média	Média	Redução de mobilização da Contratada e Adequação do cronograma.	Mitigar	CONTRATADA
R17	Contratual	Operacional	Ocorrência de eventos no empreendimento que impeçam o andamento dos serviços de obras, o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos.		Necessidade de Aditivo de prazo	Média	Média	Média	Média	Aditivo de prorrogação de prazo da Contratada, sem reflexo financeiro	Mitigar	CONTRATANTE
R18		Operacional	Extinção/Rescisão do do(s) Contrato(s) de Execução		Paralisação do Contrato de Execução	Baixa	Média	Baixa	Mitigar	Emissão de Ordem de Paralisação dos Serviços, tendo em vista a relação intrínseca entre os contratos de Execução e Supervisão.		CONTRATANTE

Categoria de Riscos

Estratégico
Operacional
Orçamentário
Reputação
Integridade
Fiscal
Conformidade

* As seguintes medidas mitigadoras poderão passar por ajustes a critério da EXECUTORA, contanto que as ações ajustadas sejam aprovadas pelo gestor/fiscal do contrato



PLANO DE RESPOSTA DE RISCOS

Evitar: mudar o plano para eliminar o risco ou a condição ou para proteger os objetivos destes impactos.

Transferir: procurar mudar a consequência de um risco para uma terceira parte junto com a responsabilidade da resposta. Transferindo o risco simplesmente daremos a outra parte a responsabilidade para gerenciar

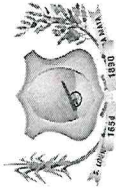
Mitigar: reduzir a probabilidade e/ou consequências de um evento de risco de adverso para um aceitável. Tomar ações cedo para reduzir a probabilidade de uma ocorrência ou impacto no projeto é mais eficaz que tentar reparar as consequências depois de ocorrido

ACEITAR: a equipe decidiu não trocar o plano para negociar com um risco ou não é possível fazer algo para identificar alguma outra estratégia de resposta apropriada. A aceitação ativa pode incluir desenvolver um plano de contingência para executar quando ocorrer um risco. A aceitação passiva não requer ação, deixando a equipe fazer um arranjo quando o risco ocorrer.

Probabilidades	Ameaças					Probabilidades				
	Média	Média	Alta	Alta	Baixa	Baixa	Baixa	Baixa	Média	Média
71% a 100%	Média	Média	Alta	Alta	Baixa	Baixa	Baixa	Baixa	Média	Média
51% a 70%	Baixa	Média	Alta	Alta	Baixa	Baixa	Baixa	Baixa	Média	Média
31% a 50%	Baixa	Baixa	Média	Média	Baixa	Baixa	Baixa	Baixa	Média	Alta
11% a 30%	Baixa	Baixa	Média	Média	Baixa	Baixa	Média	Média	Média	Alta
1% a 10%	Baixa	Baixa	Baixa	Baixa	Média	Alta	Alta	Alta	Alta	Alta
	Muito baixa	Baixa	Média	Alta	Muito alta	Alta	Média	Baixa	Muito baixa	Muito baixa
	Impactos									

Orientações:

Impacto	Avaliar o impacto do risco com base nos critérios sugeridos na aba "Escalas de Impacto e Probabilidade".
Probabilidade	Avaliar a probabilidade do risco com base nos critérios sugeridos na aba "Escalas de Impacto e Probabilidade".
Risco Inerente (RI)	Risco a que uma organização está exposta sem considerar quaisquer ações gerenciais que possam reduzir a probabilidade de sua ocorrência ou seu impacto. Calculado automaticamente = Impacto x Probabilidade [1 a 100]
Objetos de auditoria	Devem ser listados na aba com o mesmo nome. O Código de cada um deve ser relacionado com o risco na Aba riscos. Ao final devem ser somados os valores das magnitudes dos riscos vinculados



Escala de Impactos		I
Magnitude	Descrição	
Muito baixo	Degradação de operações ou atividades de processos, projetos ou programas da organização, porém causando impactos mínimos nos objetivos de prazo, custo, qualidade, escopo, imagem ou relacionados ao atendimento de metas, padrões ou à capacidade de entrega de produtos/serviços às partes interessadas (clientes internos/externos, beneficiários).	1
Baixo	Degradação de operações ou atividades de processos, projetos ou programas da organização, causando impactos pequenos nos objetivos .	2
Médio	Interrupção de operações ou atividades de processos, projetos ou programas, causando impactos significativos nos objetivos, porém recuperáveis .	5
Alto	Interrupção de operações ou atividades de processos, projetos ou programas da organização, causando impactos de reversão muito difícil nos objetivos .	8
Muito alto	Paralisação de operações ou atividades de processos, projetos ou programas da organização, causando impactos irreversíveis/catastróficos nos objetivos .	10

Fonte: Brasil. Tribunal de Contas da União. Roteiro de Auditoria de Gestão de Riscos. Brasília: TCU, Secretaria de Métodos e Suporte ao Controle Externo, 2017. (adaptada)

Escala de Probabilidades		I
Magnitude	Descrição	
Muito baixa	Evento improvável de ocorrer . Excepcionalmente poderá até ocorrer, porém não há elementos ou informações que indiquem essa possibilidade.	1
Baixa	Evento raro de ocorrer . O evento poderá ocorrer de forma inesperada, havendo poucos elementos ou informações que indiquem essa possibilidade.	2
Média	Evento possível de ocorrer . Há elementos e/ou informações que indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Evento provável de ocorrer . É esperado que o evento ocorra, pois os elementos e as informações disponíveis indicam de forma consistente essa possibilidade.	8
Muito alta	Evento praticamente certo de ocorrer . Inequivocamente o evento ocorrerá, pois os elementos e informações disponíveis indicam claramente essa possibilidade.	10

Fonte: Brasil. Tribunal de Contas da União. Roteiro de Auditoria de Gestão de Riscos. Brasília: TCU, Secretaria de Métodos e Suporte ao Controle Externo, 2017. (adaptada)

Muito baixa -> 1% a 10%
Baixa -> 11% a 30%
Moderada -> 31% a 50%
Alta -> 51% a 70%
Muito alta -> 71% a 100%

Equipe de Planejamento:

Anny Kalinne do Nascimento Crispim
Anny Kalinne do Nascimento Crispim
Engenheira Civil, CREA-PE: 182330321-8

Diego Antônio de Almeida Alves e Silva Bezerra
Diego Antônio de Almeida Alves e Silva Bezerra
Engenheiro Civil, CREA-PE: 181844631-6

Vinícius Moraes e Silva
Vinícius Moraes e Silva
Engenheiro Civil, CREA-PE: 181959309-6

Caroline Rodrigues Porto
Caroline Rodrigues Porto
Engenheira Eletricista, CREA-PE: 182290652-0

Flávio Henrique de Sousa Araújo
Flávio Henrique de Sousa Araújo
Engenheiro Civil, CREA-PE: 182170220-4